

Утверждаю

Директор МБОУ Школа № 51 г. о. Самара

_____ О.С. Долгова

Среднесрочная программа
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения
«Школа №51» городского округа Самара
на 2022-2023 год

I. Паспорт

Наименование Программы	Среднесрочная программа развития МБОУ Школы №51 г.о. Самара на 2023 год (далее – Программа)
Цели и задачи Программы	<p>Единая цель Программы – повышение качества образования и перевод школы в эффективный режим работы.</p> <p>Риск 1 «Низкий уровень вовлеченности родителей»</p> <p>Цель: максимально вовлечь родителей в совместную деятельность, создать условия для партнерских отношений с родителями.</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Разработать методические рекомендации для педагогов школы по проведению тематических родительских собраний.2. Организовать цикл заседаний тематических педсоветов, ШМО классных руководителей по вопросам взаимодействия педагогов и родителей.3. Обеспечить прохождение педагогами курсов повышения квалификации по вопросам взаимодействия с родителями.4. Разработать комплект информационных брошюр для родителей по вопросам взаимодействия со школой.5. Провести внутришкольное анкетирование родителей по вопросам доверия к школе, желания позитивных изменений в жизнедеятельности школы, формирования положительного имиджа школы и т.д.6. Активизировать работу классных, общешкольных родительских комитетов, Совета школы через привлечение в их состав активных, неравнодушных, творческих, деятельных родителей. <p>Риск 2 «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.»</p> <p>Цель: повышение к концу 2023 году качества</p>

	<p>знаний на 10%</p> <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Прохождение курсов повышения квалификации учителей математики и русского языка по подготовке к ОГЭ и ЕГЭ к сентябрю 2023 года 2. Повышение качества знаний у обучающихся 5,8 классов на 10% 3. Уменьшить долю неуспевающих и неаттестованных в 5 - 8 классах по итогам учебного периода обучающихся на 10 % 4. Доля обучающихся 9 класса, не преодолевших минимальный порог ГИА по предметам русский язык и математика, а так же по предметам по выбору не более 22 % 5. Соответствие не менее 75% четвертных оценок результатам ВПР
<p>Целевые индикаторы и показатели Программы</p>	<p><i>Риск 1 «Низкий уровень вовлеченности родителей»</i></p> <p>Индикатор. Партнерские доверительные отношения школы и родителей. Активное участие родителей в жизнедеятельности школы.</p> <p>Показатель 1. Доля родителей, позитивно, доверительно относящиеся к деятельности школы.</p> <p>Показатель 2. Результативность работы родителей в органах самоуправления школы.</p> <p>Показатель 3. Доля родителей, посещающих родительские собрания.</p> <p>Показатель 4. Доля классных руководителей, педагогов, прошедших курсы повышения квалификации по вопросам взаимодействия с родителями.</p> <p><i>Риск 2 «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.»</i></p> <p>Индикатор. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности</p> <p>Показатель 1. Повышение качества знаний в 5-9 классе.</p> <p>Показатель 2. Успешная сдача ГИА учащимися 9 класса</p> <p>Показатель 3. Доля педагогов прошедших курсы</p>

	повышения квалификации по предметным дефицитам.
	Показатель 4. Увеличение доли педагогов, имеющих первую и высшую квалификационные категории.
Методы сбора и обработки информации	Анкетирование родителей. Наблюдение, анализ документов, тестирование, посещение уроков и мероприятий.
Сроки и этапы реализации Программы	Март-декабрь 2023 года. I этап - январь, февраль, март 2023 год. II этап- апрель, май, июнь 2023 год. III этап- июль, август, сентябрь 2023 год. IV этап –октябрь, ноябрь, декабрь 2023 год.
Основные мероприятия или проекты Программы/перечень подпрограмм	1) Антирисковая программа «Низкий уровень вовлеченности родителей обучающихся» в МБОУ Школе №51 г.о. Самара 2) Антирисковая программа «Снижение рисков учебной неуспешности» в МБОУ Школе №51 г.о. Самара»
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	<i>Риск 1 «Низкий уровень вовлеченности родителей»</i> 1.Методические рекомендации для педагогов по проведению тематических родительских собраний; 2.Комплект информационных брошюр для родителей по вопросам взаимодействия со школой. 3.Родительский актив – не наблюдатели, а действительные участники образовательного процесса. <i>Риск 2 «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.»</i> 1. Качество обучения в 5- 8 классах не менее 35% 2. Успеваемость ГИА не менее 78%, сдача ГИА в основной период 3. Соответствие не менее 75% четвертных оценок и оценок за ВПР 4. Прохождение курсов повышения квалификации учителей математики и русского языка по подготовке к ОГЭ и ЕГЭ к сентябрю 2023 года

Исполнители	Директор, заместители директора по УВР, ВР, педагогический коллектив, общешкольный родительский комитет.
Порядок управления реализацией Программы	Администрация, председатели МО Иванова П.Е. и Огнева О.А., обучающиеся, родители (законные представители).

II. Основное содержание.

Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход выполнения.

1) Целью Среднесрочной программы является создание к концу 2023 года оптимальных условий для преодоления рисков профилей за счёт реализации антирисковых программ: «Низкий уровень вовлеченности родителей обучающихся» в МБОУ Школа №51 г. о. Самара и «Снижение рисков учебной неуспешности» в МБОУ Школа №51 г.о. Самара.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения задач по каждому риску в рамках реализации двух вышеуказанных антирисковых программ.

Антирисковая программа «Низкий уровень вовлеченности родителей обучающихся» в МБОУ Школа №51 г. о. Самара должна кардинально изменить ситуацию по взаимодействию школы с родителями, так как сформулированные задачи конкретны, измеримы, реалистичны и достижимы.

Например: обеспечение прохождения педагогами курсов повышения квалификации по вопросам взаимодействия с родителями; разработка методических рекомендаций для педагогов школы по проведению тематических родительских собраний; организация циклов заседаний тематических педсоветов, ШМО классных руководителей по вопросам взаимодействия педагогов и родителей; разработка комплекта информационных брошюр для родителей по вопросам взаимодействия со школой; проведение внутришкольного анкетирования родителей по вопросам доверия к школе, приведёт родительскую общественность к новому качеству, как активных участников образовательных отношений. Мы полагаем, что активизация работы классных, общешкольных родительских комитетов через привлечение в их состав активных,

неравнодушных, творческих, деятельных родителей будет способствовать позитивным изменениям в жизнедеятельности школы, формированию положительного имиджа школы.

Антирисковая программа «Снижение рисков учебной неуспешности» в МБОУ Школа №51 г. о. Самара должна повысить успеваемость и уровень качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся, так как сформулированные задачи конкретны, измеримы, реалистичны и достижимы.

Например: обеспечить применение новых образовательных технологий для преодоления низких образовательных результатов; обеспечить позитивную динамику уровня обученности; уменьшить долю неуспевающих и неаттестованных по итогам учебного периода обучающихся; повысить успеваемость и уровень качества знаний, результатов ГИА, ВПР, рост учебных достижений обучающихся. Мы полагаем, что благодаря активной работе педагогического коллектива, классных руководителей, родителей и обучающихся 5 - 9 классов снизится число детей с неуспешностью и в связи с этим повысится уровень качества образования в школе.

Среднесрочная программа **предусматривает реальные сроки и четыре этапа реализации**: первый этап (I квартал 2023г.) аналитико-диагностический, подготовительный этап заключается в проведении аналитической и диагностической работы. Второй этап (II квартал 2023г.) – экспериментально - внедренческий заключается в реализации плана дорожной карты, разработке и внедрении целевых подпроектов. Третий этап (III-IV квартал 2023г.) промежуточного контроля и коррекции состоит из отслеживания и корректировки результатов реализации программы. Четвертый этап (IV квартал 2023г.) подразумевает полную реализацию Среднесрочной программы.

**Основные мероприятия антирисковых программ
в МБОУ Школа №51 г.о. Самара.**

Направление в соответствии с риском	Задачи	Мероприятие	Сроки реализаци и	Показател и реализаци и	Ответственн ые	Участни ки
Низкий уровень вовлеченности родителей (законных представителе й) обучающихся	1)Разработать методические рекомендации для педагогов школы по проведению тематических родительских собраний 2)Разработать комплект информационных брошюр для	Организовать творческую группу педагогов высшей квалификационной категории, учителей – наставников к совместной деятельности по разработке методических рекомендаций	Сентябрь 2023	Рекоменда ции для педагогов школы по проведени ю тематичес ких родительс ких собраний	Заместитель директора по ВР	Классные руководи тели
	родителей по вопросам взаимодействия со школой. 3)Провести внутришкольное анкетирование родителей по вопросам доверия к	Организовать творческую группу педагогов высшей квалификационной категории, учителей – наставников к совместной деятельности по разработке комплект информационных брошюр для родителей по вопросам взаимодействия со школой	Апрель- сентябрь 2023	Комплект информац ионных брошюр для родителей по вопросам взаимодей	ШМО классных руководителе й	Классные руководи тели

<p>школе, желания позитивных изменений в жизнедеятельности школы, формирования положительного имиджа школы и т.д.</p> <p>4)Активизировать работу классных, общешкольных родительских комитетов, Совета школы через привлечение в их состав активных, неравнодушных, творческих, деятельных родителей.</p> <p>5)Организовать</p>			ствия со школой		
	<p>Анкетирование родителей (на родительских собраниях)</p>	<p>Апрель 2023</p>	<p>Доля родителей, позитивно относящихся к школе - 90%</p>	<p>Директор школы</p>	<p>Родители</p>
	<p>Выборы в органы самоуправления. Утверждение новых составов Совета школы, классных и общешкольного родительских комитетов</p>	<p>Март 2023</p>	<p>Новый состав классных, общешкольных родительских комитетов, Совета школы</p>	<p>Администрация школы</p>	<p>Коллектив школы. Родители</p>
	<p>Корректировка плана проведения педсовета, ШМО классных руководителей</p>	<p>Апрель-декабрь 2023</p>	<p>-</p>	<p>Администрация школы</p>	<p>Педагоги</p>

	цикл заседаний тематических педсоветов, ШМО классных руководителей по вопросам взаимодействия педагогов и родителей. б) Обеспечить	Обеспечение педагогам свободного времени для прохождения соответствующих курсов повышения квалификации	Апрель-декабрь 2023	Доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации	Администрация школы	Педагоги
	прохождение педагогами курсов повышения квалификации по вопросам взаимодействия с родителями 7) Обучение педагогов совершенствованию форм взаимодействия с родителями.	Проведение родительских консилиумов, родительских конференций, деловых игр, родительских университетов (по отдельному плану), выступление педагогов на педагогических советах, заседаниях методобъединений об активных формах взаимодействия школы и семьи по повышению качества образовательных результатов.	Апрель-декабрь 2023	Доля педагогов, прошедших обучение	Администрация школы	Педагоги, родители, социальные партнеры

Направление в соответствии с риском	Задачи	Мероприятие	Сроки реализаци и	Показател и реализаци и	Ответственн ые	Участни ки
«Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности »	1. Определить порядок и системность работы педагогического коллектива в достижении цели и задач Программы	Создание рабочей группы по обеспечению реализации мероприятий, направленных на поддержку учащихся, испытывающих трудности в обучении	март, 2023	Приказ о создании рабочей группы	Директор школы	Педагоги ческий коллектив
	2. Определить порядок и системность работы педагогического коллектива в достижении цели и задач Программы	Разработка плана — графика реализации Программы	Март 2023г, Сентябрь 2023г	План - график	Рабочая группа	Педагоги ческий коллектив

	<p>3. Получить объективную информацию о количестве обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>Выявление групп учащихся 5 - 9 классов с различным уровнем учебной мотивации, Анкетирование с использованием методик, направленное на выявление причин возникающих затруднений в учебной деятельности: «Изучение мотивации обучения» для 5-9 классов</p>	<p>март 2023</p>	<p>Анкеты</p>	<p>Психолог</p>	<p>Классные руководители</p>
	<p>4. Повысить профессиональные компетенции педагогов</p>	<p>Педагогический совет по теме «Диагноз: учебная неуспешность. Причины и пути преодоления» Педагогический совет «Как помочь неуспешному ученику захотеть учиться?» Педагогический совет «Мотивационные аспекты современного урока, как основа организации деятельности учащихся и повышения качества</p>	<p>Апрель 2023 Сентябрь 2023 Декабрь 2023</p>	<p>Протоколы</p>	<p>Зам. директора по УВР</p>	<p>педагогический коллектив</p>

		обучения» Курсовая подготовка педагогических работников по организации адресной помощи обучающимся разных категорий с рисками школьной неуспешности	Март-декабрь 2023 г.	Доля педагогов прошедших обучение	Ответственные за курсовую подготовку	учителя
	5. Оказать своевременную помощь учащимся в освоении учебных программ	Разработка индивидуальных образовательных траекторий для учащихся с низкой учебной мотивацией по ликвидации пробелов в знаниях	март - октябрь 2023г	Получение объективной информации банка данных	Зам. директора по УВР	Учителя-предметники
		Организация консультационной помощи учащимся и родителям по результатам проводимых контрольных работ, (по темам, вызывающим затруднения) Психологические тренинги по	Март-май 2023 Март —	График, размещённый на сайте школы План проведения	Зам. директора по УВР Психолог	Учителя-предметники Учащиеся

		<p>диагностике тревожности и снижению тревожности учащихся, в том числе в период подготовки к ГИА</p> <p>Консультации с родителями учащихся «группы риска», испытывающих трудности в обучении</p>	<p>май 2023</p> <p>Сентябрь -декабрь 2023</p>	<p>я тренингов</p> <p>График консультаций на сайте школы</p>	<p>Зам, директора по УВР</p>	<p>5- 9 и 11 классов</p> <p>Педагогический коллектив и родители учащихся</p>
	<p>6. Обеспечить аналитическую оценку результатов деятельности, своевременную корректировку направлений работы с учащимися</p>	<p>Разработка инструментов оценки мониторинга, диагностики образовательного процесса и результатов обучения.</p>	<p>сентябрь 2023</p>	<p>Анкеты, тесты</p>	<p>Зам, директора по УВР</p>	<p>Классные руководители</p>

	7. Достичь положительной динамики качества образования школы	Ведение системного образовательного мониторинга образовательных результатов учащихся: качество обучения (по учебным четвертям (полугодиям) классов, • выявление классов, отдельных учащихся, показывающих низкие образовательные результаты; • качество выполнения ВПР, сдачи ОГЭ, ЕГЭ;	2023	Справки ВШК, протоколы педсоветов, приказы	Зам, директора по УВР	Методсовет
	8. Оценить эффективность функционирования школьной системы оценки качества образования в соответствии с разработанными критериями индикаторами Программы	Мониторинг качества достигнутых результатов в разрезе: -выполнение тестовых контрольно-измерительных работ по предметам учебного плана; -подтверждения годовых оценок на ГИА (ОГЭ, ЕГЭ, ГВЭ), ВПР; Мониторинг охвата обучающихся (в т.ч. с низкими образовательными	Март-декабрь 2023	Отчеты АСУ РСО, грамоты	Зам, директора по УВР	Педагогический коллектив

		<p>результатами) факультативными и кружковыми занятиями, дополнительным образованием. Мониторинг результативности работы по предупреждению неуспеваемости и повышению качества знаний учащихся Мониторинг учебных и внеучебных достижений обучающихся: олимпиады, интеллектуальные конкурсы, проектная и исследовательская деятельность разных уровней.</p>				
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--

III. Механизм реализации Программы

Руководителем Программы является директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Школа №51» городского округа Самара, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение Программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы. В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на ее реализацию, совершенствование механизма реализации программы.

Контроль исполнения Программы осуществляет муниципальный координатор и директор школы.

Программа реализуется за счёт взаимодействия всех заинтересованных лиц на основе планирования и дополнительного создания программ и проектов.

Мероприятия по реализации Программы являются основой годового плана работы школы. Информация о ходе реализации Программы в целом и отдельных антирисковых программ регулярно представляется на заседании педагогического совета.

Реализация Программы предусматривает формирование рабочих документов, связанных с перечнем первоочередных работ, вытекающих из системы мероприятий Программы, с разграничением функций исполнителей.